***«План проекта» колхоза «Рассвет»***

*«Москва, Кремль, товарищу Сталину.*  
*От Героя Советского Союза*  
*подполковника государственной безопасности*  
*Орловского Кирилла Прокофьевича.*

*ЗАЯВЛЕНИЕ*  
*Дорогой товарищ Сталин!*  
*Разрешите на несколько минут задержать Ваше внимание, высказать Вам свои мысли, чувства и стремления.*  
*Родился я в 1895 году в дер. Мышковичи Кировского района Могилевской области в семье крестьянина-середняка.*  
*До 1915 года работал и учился на своем сельском хозяйстве, в деревне Мышковичи.*  
*С 1915 — 1918 г. служил в царской армии в качестве командира саперного взвода.*  
*С 1918 по 1925 год работал в тылу немецких оккупантов, белополяков и белолитовцев в качестве командира партизанских отрядов и диверсионных групп. Одновременно четыре месяца воевал на Западном фронте против белополяков, два месяца — против войск генерала Юденича и восемь месяцев учился в Москве на 1-х Московских пехотных курсах командного состава.*  
*С 1925 по 1930 год учился в Москве в Комвузе народов Запада.*  
*С 1930 по 1936 г. работал в спецгруппе НКВД СССР по подбору и подготовке диверсионно-партизанских кадров на случай войны с немецко-фашистскими захватчиками в Белоруссии.*  
*1936 год работал на строительстве канала Москва — Волга в качестве начальника стройучастка.*  
*Весь 1937 год был в командировке в Испании, где воевал в тылу фашистских войск в качестве командира диверсионно-партизанской группы.*  
*1939 — 1940 годы работал и учился в Чкаловском сельхозинституте.*  
*1941 год находился в спецкомандировке в Западном Китае, откуда по личной просьбе был отозван и направлен в глубокий тыл немецких захватчиков в качестве командира разведывательно-диверсионной группы.*  
*Таким образом, с 1918 по 1943 год мне посчастливилось 8 лет работать в тылу врагов СССР в качестве командира партизанских отрядов и диверсионных групп, нелегально переходить линию фронта и государственную границу свыше 70 раз, выполнять правительственные задания, убивать сотни отъявленных врагов Советского Союза как в военное, так и в мирное время, за что Правительство СССР наградило меня двумя орденами Ленина, медалью «Золотая Звезда» и орденом Трудового Красного Знамени. Член ВКП(б) с 1918 года. Партийных взысканий не имею.*  
*Ночью 17 февраля 1943 года агентурная разведка мне принесла сведения, что 17/II-43 г. по одной из дорог Барановичской области на подводах будут проезжать Вильгельм Кубе (Генеральный комиссар Белоруссии), Фридрих Фенс (комиссар трех областей Белоруссии), обергруппенфюрер Захариус, 10 офицеров и 40 — 50 их охранников.*  
*В это время при мне было только 12 человек моих бойцов, вооруженных одним ручным пулеметом, семью автоматами и тремя винтовками. Днем на открытой местности, на дороге, напасть на противника было довольно рискованно, но и пропустить крупную фашистскую гадину было не в моей натуре, а поэтому еще до рассвета к самой дороге я подвел своих бойцов в белых маскировочных халатах, цепью положил и замаскировал их в снеговых ямах в 20 метрах от той дороги, по которой должен был проезжать противник.*  
*Двенадцать часов в снеговых ямах мне с товарищами пришлось лежать и терпеливо выжидать…*  
*В шесть часов вечера из-за бугра показался транспорт противника и когда подводы поравнялись с нашей цепью, по моему сигналу был открыт наш автоматно-пулеметный огонь, в результате которого были убиты Фридрих Фенс, 8 офицеров, Захариус и более 30 охранников.*  
*Мои товарищи спокойно забрали все фашистское оружие, документы, сняли с них лучшую одежду и организованно ушли в лес, на свою базу.*  
*С нашей стороны жертв не было. В этом бою я был тяжело ранен и контужен, в результате чего у меня были ампутированы правая рука по плечо, на левой — 4 пальца и поврежден слуховой нерв на 50 — 60%. Там же, в лесах Барановичской области, я физически окреп и в августе 1943 года радиограммой был вызван в Москву.*  
*Благодаря Народному комиссару государственной безопасности товарищу Меркулову и начальнику 4-го Управления товарищу Судоплатову материально я живу очень хорошо. Морально — плохо.*  
*Партия Ленина — Сталина воспитала меня упорно трудиться на пользу любимой Родины; мои физические недостатки (потеря рук и глухота) не позволяют мне работать на прежней работе, но встает вопрос: все ли я отдал для Родины и партии Ленина — Сталина?*  
*К моральному удовлетворению я глубоко убежден в том, что у меня имеется достаточно физических сил, опыта и знания для того, чтобы еще принести пользу в мирном труде.*  
*Одновременно с разведывательно-диверсионной и партизанской работой я уделял возможное время работе над сельскохозяйственной литературой.*  
*С 1930 по 1936 год по роду своей основной работы я каждый день бывал в колхозах Белоруссии, основательно присмотрелся к этому делу и полюбил его.*  
*Свое пребывание в Чкаловском сельскохозяйственном институте, а также Московскую сельскохозяйственную выставку я использовал до дна в получении такого количества знаний, которое может обеспечить организацию образцового колхоза.*  
*Если бы Правительство СССР отпустило кредит в размере 2.175 тысяч рублей в отоваренном выражении и 125 тысяч рублей в денежном выражении, то я бы на моей родине, в деревне Мышковичи Кировского р-на Могилевской области, в колхозе «Красный партизан» до 1950 года добился бы следующих показателей:*  
*1. От ста фуражных коров (в 1950 г.) смогу достигнуть удоя молока не меньше восьми тысяч килограммов на каждую фуражную корову, одновременно смогу с каждым годом повышать живой вес молочно-племенной фермы, улучшать экстерьер, а также повышать % жирности молока.*  
*2. Сеять не меньше семидесяти гектаров льна и в 1950 г. получить не меньше 20 центнеров льна-волокна с каждого гектара.*  
*3. Сеять 160 гектаров зерновых культур (рожь, овес, ячмень) и в 1950 году получить не меньше 60 центнеров с каждого гектара при условии, если даже в июне — июле месяцах этого года не будет ни одного дождя. Если же будут проходить дожди, то урожай будет не 60 центнеров с одного га, а 70 — 80 центнеров.*  
*4. Колхозными силами в 1950 году будет посажен на сто га плодовый сад по всем агротехническим правилам, которые выработала агротехническая наука.*  
*5. К 1948 году на территории колхоза будут организованы три снегозадержательные полосы, на которых будет посажено не менее 30.000 декоративных деревьев.*  
*6. К 1950 году будет не менее ста семей пчелоферма.*  
*7. До 1950 года будут построены следующие постройки:*  
*1) сарай для М-П фермы № 1 — 810 кв. м;*  
*2) сарай для М-П фермы № 2 — 810 кв. м;*  
*3) сарай для скотомолодняка № 1 — 620 кв. м;*  
*4) сарай для скотомолодняка № 2 — 620 кв. м;*  
*5) сарай-конюшня для 40 лошадей — 800 кв. м;*  
*………………………..*  
*17) рига № 2 — 750 кв. м;*  
*18) хранилище для корнеплодов — 180 кв. м;*  
*19) хранилище для корнеплодов № 2 — 180 кв. м;*  
*20) силосные ямы с кирпичной облицовкой стенок и дна вместимостью 450 кубометров силоса;*  
*21) хранилище для зимовки пчел — 130 кв. м;*  
*22) силами колхозников и за счет колхозников будет построен поселок на 200 квартир, каждая квартира будет состоять из 2 комнат, кухни, уборной и небольшого сарая для скота и птицы колхозника. Поселок будет представлять из себя тип благоустроенного, культурного, утопающего в плодовых и декоративных деревьях поселка;*  
*23) артезианских колодцев — 6 штук.*  
*Должен сказать, что валовой доход колхоза «Красный партизан» Кировского района Могилевской области в 1940 году составлял только 167 тысяч рублей.*  
*По моему расчету, этот же колхоз в 1950 году может добиться валового дохода не менее трех миллионов рублей.*  
*Одновременно с организационно-хозяйственной работой у меня найдутся время и досуг для такого поднятия идейно-политического уровня своих членов колхоза, который позволит создать крепкие партийную и комсомольскую организации в колхозе из наиболее политически грамотных, культурных и преданных партии Ленина — Сталина людей.*  
*Прежде чем написать Вам это заявление и взять на себя эти обязательства, я много раз всесторонне обдумав, тщательно взвесив каждый шаг, каждую деталь этой работы, пришел к глубокому убеждению, что вышеупомянутую работу я выполню на славу нашей любимой Родины и что это хозяйство будет показательным хозяйством для колхозников Белоруссии. Поэтому прошу Вашего указания, товарищ Сталин, о посылке меня на эту работу и предоставлении просимого мною кредита.*  
*Если по данному заявлению возникнут вопросы, прошу вызвать меня для объяснения.*  
*Приложение:*  
*1. Описание колхоза «Красный партизан» Кировского района Могилевской области.*  
*2. Топографическая карта с обозначением местонахождения колхоза.*  
*3. Смета отоваренного кредита.*  
*Герой Советского Союза подполковник государственной безопасности Орловский. 6 июля 1944 г.*  
*г. Москва, Фрунзенская набережная, дом № 10а, кв. 46, тел. Г-6-60-46″.* »

О колхозе «Рассвет» через 10 лет узнал весь Союз… см. [**«И Гитлер хотел победить таких людей?»**](http://www.sb.by/obshchestvo/article/i-gitler-khotel-pobedit-takikh-lyudey.html)

***Задание и решения:***

***1. Какой документ, по Вашему мнению, создал автор проекта колхоза «Рассвет»: Бизнес-план? Инвестиционный меморандум? Технико-экономическое обоснование? Общие функциональные требования? Техническое задание на проект? Устав проекта? Расписание проекта? Что-то иное?***

Для выбора варианта ответа используем метод исключения.

* (а) Устав проекта является документом официального запуска проекта, но в описанной ситуации идея пока еще «продается» И.В. Сталину. Данный вариант исключаем.
* (б) По той же самой причине (см. пункт «а») исключаем варианты «технического задания на проект», «общих функциональных требований» и «расписания проекта». Все вышеназванные документы составляются в случае начала реализации проекта, но не на этапе согласования и поиска инвесторов.
* (в) Бизнес-план и технико-экономическое обоснование предусматривают детальное описание абсолютно всех аспектов проекта, чего нет в представленном кейсе, поэтому данные варианты также исключаем.

**Вывод:** На мой взгляд, представленное описание представляет собой своеобразный инвестиционный меморандум, в котором в сжатой форме продемонстрирована инвестиционная привлекательность проекта.

***2. Какие сомнения мог испытать потенциальный читатель (адресат) этого документа при прочтении и принятии решения по существу вопроса? Чего, какой существенной информации могло не хватить «спонсору всех спонсоров» товарищу Сталину?***

* (а) При прочтении документа не понятно, какими ресурсами (кадровыми, земельными, производственными…) в настоящее время располагает колхоз.
* (б) Нет информации о рынках, на которые будет поставляться производимая продукция.
* (в) Отсутствует информация о существующей транспортной инфраструктуре в районе реализации проекта.
* (г) Понятно, что в период с 1940 по 1950 годы советская финансово-кредитная-система функционировала в условиях централизованного планирования, однако представляется, что инфляционные процессы в послевоенном СССР все же имели место, поэтому не совсем корректно сравнивать выручку (валовый доход) 1940 года и прогнозируемую выручку 1950 года.
* (д) Самое главное сомнение, которое испытал при прочтении проекта, заключается в том, что Сталин был в ответе за всю страну в целом, и в условиях ограниченности ресурсов, наверняка существовала система приоритетов – в какие проекты направить средства в первую очередь. Вполне вероятно, что в Белоруссии были коллективные хозяйства более перспективные с точки зрения существующего рынка сбыта (потребности в продукции), близости к инфраструктурным узлам, качества земли, доступности водных ресурсов, удобрений и, что не маловажно, существующего кадрового потенциала. В проекте, на мой взгляд, важно было показать, почему все описанное в кейсе целесообразно было реализовать именно в колхозе «Рассвет», а не в каком-то другом экономическом субъекте.

***3. Какая существенная информация в данном документе отсутствует с точки зрения современных взглядов на планирование бизнес-проектов?***

Полностью отсутствует ключевая, по современным стандартам составления бизнес-планов, информация, касающаяся маркетингового плана.

***4. Какие сведения в данном документе особенно важны с точки зрения современных стандартов планирования бизнес-проектов?***

Производственный план.